



INSTITUT DE
RECHERCHE EN GESTION

Sous la co-tutelle de :
UPEC • UNIVERSITÉ PARIS-EST CRETEIL
UPEM • UNIVERSITÉ PARIS-EST MARNE-LA-VALLÉE

**1ère Journée de Recherche Internationale
GESS
Gestion des Entreprises Sociales et Solidaires
Jeudi 12 décembre 2013**

Lieu de la journée
Université Paris-Est Marne-la-Vallée (UPEM)
Bâtiment Bois de l'Etang – rue Galilée – 77420 Champs-sur-Marne

RV 9h00-9h30 Gare Noisy-Champs du RER A (sortie en tête de train)

Pour se rendre ensemble au Bâtiment Bois de l'Etang (n°4 sur le plan) – **salle B202**



Organisation de la journée de recherche participative

9h00 RV Gare Noisy-Champs du RER A

9h30 Accueil des participants – salle 202 - Bâtiment Bois de l'étang

10h00 Introduction

10h30-13h00 - Deux Tables-rondes en parallèle - Présentations croisées

Objectif global : Faire ressortir les points saillants des communications

Objectif pour chaque auteur-e-s : présentation en 10 mn des problématiques ou questionnements émergents de leur étude de cas, ce que révèle leur(s) cas d'entreprise(s) sociale(s) et solidaire(s) selon 3 axes :

- **Présentation de l'entreprise sociale et solidaire étudiée (activité, statut...)**
- **Présentation de la contribution théorique/cadre théorique**
- **Présentation de la contribution managériale/opérationnelle**

Organisation des tables-rondes : Des secrétaires de séances seront nommés par axe (tous les participants auront un rôle)

- Secrétaires « types d'organisation »
- Secrétaires « contributions théoriques »
- Secrétaires « contributions managériales »

13h00-14h00 – Pause déjeuner bien méritée

14h00-16h00 – Plénière : 1^{er} pas vers la co-construction d'un ouvrage collectif

Objectif global : Travail collectif de synthèse des différentes problématiques identifiées le matin, dans l'optique de démarrer une réflexion collective et la construction d'un ouvrage collectif.

Organisation de la plénière :

14h00-14h30 : Travail des secrétaires de séance par axe et table-ronde (6 sous-groupes)

14h30-15h30 : Restitution des 6 sous-groupes (10 mn par sous-groupe)

15h30-16h00 :

Informations concernant l'appel à contributions de la *Revue Française de Gestion* pour le « Dossier spécial GESS »

Perspectives et Clôture

Organisation des tables-rondes

Table-ronde n°1 – salle B201

Animée par Pascale Château-Terrisse et Bertrand Valiorgue

Sous-thème : Performance

- **Comment se déroule l'action des entreprises sociales et solidaires ? Quelles modalités d'action collective ?**
Thibault CUENOUD
France Business School, Campus de Poitiers, France
- **Les obstacles à la Reprise d'Entreprise en SCOP (RES) : le cas d'Intercoop**
Guillaume DELALIEUX, Maud GREGOIRE
Sciences Po Lille, France
- **L'éthique mutualiste est-elle soluble dans le New Public Management ?**
Florent GIORDANO, Joan LE GOFF, Denis MALHERBE
IAE Tours, Université François Rabelais, France Business School, France.
- **La SCOP et la notion de performance globale : Etude du cas MATELOC**
Christophe MAUREL, François PANTIN, Dominique WOLFF
Université du Mans, France Business School, campus de Tours, France
- **Performance des entreprises à vocation sociale : représentations et pilotage par les comptes de surplus de productivité**
Romaric NKOK, Daniel LEROY
IAE de Tours, Université François Rabelais, Tours, France

Sous-thème : Gouvernance

- **Dans l'intimité des relations entre gouvernance et management : l'étude d'une Coopérative d'Activité et d'Emploi**
Frédérique ALLARD, Pascale AMANS, Ketty BRAVO-BOUYSSY, Stéphanie LOUP
Université Toulouse III, France
- **Impact du mode de gouvernance sur la performance financière d'une coopérative. Cas de la région Souss Massa, Maroc**
Khadija ANGADE, Mahfoud ELOUATIK,
Université IBN ZOHR, Agadir, Maroc
- **Quelles sont les conditions d'une démocratie dans les coopératives ? « Small is beautiful » en démocratie et en coopérative**
Thierry BRUGVIN
Largotec, France
- **Les tensions entre hiérarchie et démocratie au sein des SCOP : les principes autogestionnaires confrontés aux contraintes gestionnaires**
Hervé CHARMETTANT
Université Grenoble 2, France
- **Etude de la relation managériale dans le secteur associatif : une approche située**
Eric DELAVALLEE, Nathalie RAULET-CROSET
IAE Paris, Université Paris 1, France
- **Jalons pour une théorie de l'alter-gouvernance**
Xavier HOLLANDTS, Bertrand VALIORGUE
France Business School, Campus de Clermont-Ferrand, France
- **Etude de la nature des pactes d'actionnaires dans deux fonds de capital-risque solidaire : une discussion sur la pertinence du cadre théorique de la relation d'agence**
Pascale CHÂTEAU-TERRISSE
Université Paris-Est, IRG, France

Table-ronde n°2 – Salle B105

Animée par Amina Bécheur et Pénélope Codello

Sous-thème : Autour de l'hybridation

- **L'entrepreneuriat social des étudiants, l'exemple d'ENACTUS France**
Laurice ALERXANDRE-LECLAIR
Université Paris-Descartes, France
- **Manager l'innovation sociale : les caractéristiques du contrôle organisationnel de la SCIC Ôkhra**
Mathieu BARROIS, Pénélope CODELLO-GUIJARRO
SCIC Ôkhra, Université Paris-Est, France
- **Le commerce équitable transforme-t-il les techniques marketing ? Etude de la SCIC Artisans du Monde Paris 9**
Amina BECHEUR, Hajar EL KARMOUNI
Université Paris-Est, France
- **L'ESS : des statuts anciens, une approche nouvelle en Tunisie**
Rabeb BEN ABDALLAH
Université Paris-Est, France
- **Le recrutement au sein des SCOP : quelles spécificités, quels enjeux et quelles pratiques ?**
Hervé CHARMETTANT, Jean-Yves JUBAN, Nathalie MAGNE
Université Grenoble 2, IUT Valence, Université Lyon 2, France
- **L'impact de la construction identitaire, au sein des groupes projets inter-organisationnels, sur l'émergence d'une compétence collective territoriale.**
Frédérique CHEDOTEL, Sihem MAMMAR
IGR-IAE, Université Rennes 1, France
- **1864-2014 : 150 ans d'action humanitaire et sociale à la Croix Rouge Française**
Monique COMBES-JORET, Laëtitia LETHIELLEUX
Université de Reims, Champagne-Ardennes (URCA), France
- **Les Karellis, un cas de résistance à l'isomorphisme ?**
Claire EDEY-GAMASSOU
Université Paris-Est, IRG, France

- **Changement et critique interne aux organisations**

Stéphane JAUMIER
Grenoble Ecole de Management, France

- **Les Relais entre gestion et solidarité**

Yves LEVANT, Henri ZIMNOVITCH
IAE Pau-Bayonne, Université de Pau, Université Paris-Sud, France

- **Le rôle du collectif dans la mise en place d'un dispositif de gestion des compétences : Le cas d'un réseau territorial d'organisations dans le secteur des services à la personne**

Julien MAISONASSE
Université Aix-Marseille, France

- **L'hybridation des leviers de régulation en contexte de conflit : une application aux organisations sociales et médico-sociales**

Adama NDIAYE
IAE Tours, France

Sous-thème : Autour des outils

- **Etude du Cas MODETIC**
Gildas BARBOT
IUT Valence, France
- **Des outils de gestion des tensions dans les entreprises sociales et solidaires**
Marie J. BOUCHARD, Valérie MICHAUD
Université du Québec à Montréal, Québec
- **Concevoir des dispositifs de gestion propres aux entreprises démocratiques : différenciation et intégration dans une entreprise de services professionnels autogestionnaire**
Sébastien GAND
Mines ParisTech, France
- **Les outils de gestion de l'innovation sociale : cas de la SCIC Alter-Conso**
Marion MAIGNAN
Université Paris-Est
- **L'appropriation d'un nouvel outil de gestion incarnant le pluralisme institutionnel de l'ESS dans le cas des militants d'une Mutuelle française.**
Bérangère SZOSTAK, Saïd YAHIAOUI, Hubert SERAN, Emilie LANCIANO
COACTIS, Université Lyon 2, France
- **La formation de la stratégie dans les organisations d'économie sociale : le cas Centraide du grand Montréal**
Martine VEZINA
HEC Montréal, Québec